



Virolahden kuntastrategia 2027-2030

VIROLAHTI 

ARVOT

Turvallinen - Vahvistamme turvallista, ennakoitavaa ja luottamusta rakentavaa arkea kaikille.

Itsenäinen - Vahvistamme Virolahden omaa päätöksentekoa, aloitteellisuutta ja kykyä vaikuttaa tulevaisuuteensa.

Yrittäjäystävällinen - Luomme sujuvan ja kannustavan toimintaympäristön, jossa yrittäminen, investoinnit ja yritysten kasvu ovat mahdollisia.

Kehitysmyönteinen - Etsimme aktiivisesti uusia ratkaisuja ja uskallamme uudistua muuttuvan toimintaympäristön mukana.

Turvallinen

Strateginen päämäärä:

Virolahti on Suomen kokonaisturvallinen kunta asua, opiskella, työskennellä ja viettää vapaa-aikaa

Näin myö se tehdään:

- Huolehdimme varautumisesta yhdessä
- Harjoittelemme säännöllisesti häiriötilanteissa toimimista
- Laadimme kuntalaisille turvallisuusoppaan, jota pidetään ajan tasalla
- Vahvistamme arjen turvallisuutta
- Teemme toimia työllisyyden vahvistamiseksi
- Huolehdimme toimivasta ja turvallisesta infrasta
- Huolehdimme kunnan työntekijöiden, opiskelijoiden ja oppilaiden työturvallisuudesta
- Huolehdimme julkisen liikenteen yhteyksistä
- Päivitämme viestintäsuunnitelman ja toteutamme sitä

Itsenäinen

Strateginen päämäärä:

Virolahti on itsenäinen kunta

Näin myö se tekee:

- Huolehdimme, että kunnan ja kuntakonsernin talous on tasapainossa
- Teemme aktiivista yhteistyötä lähialueiden kanssa
- Teemme aktiivista edunvalvontaa
- Houkuttelemme uusia asukkaita Virolahdelle

Yrittäjäystävällinen

Strateginen päämäärä:

Virolahti huomioi toiminnassaan yrittäjät

Näin myö se tekee:

- Varmistamme, että kaavoitus- ja lupaprosessit ovat sujuvat ja nopeat
- Huolehdimme yritysvaikutusten arvioinnin tekemisestä ennen päätöksentekoa
- Tapaamme yrittäjiä ja heidän edustajiaan säännöllisesti sekä tiedotamme hankinnoista
- Järjestämme kuntaan etätyötilat
- Hyödynnämme aktiivisesti Cursor Oy:n tarjoamia palveluita
- Varmistamme, että kunnasta löytyy yrityksille kohtuuhintaisia tontteja ja toimitiloja
- Markkinoimme aktiivisesti Virolahtea

Kehitysmyönteinen

Strateginen päämäärä:

Virolahti on kehittyvä ja eteenpäin katsova rajakunta meren rannalla

Näin myö se tekee:

- Katsomme asioita rohkeasti monelta eri kannalta
- Edistämme kokeilukulttuuria kunnan toiminnassa
- Suhtaudumme myönteisesti uusiin toimintamalleihin
- Lähdemme mukaan Kaakon luonto- ja kulttuurikeskukseen
- Hyödynnämme meren potentiaalin
- Tarjoamme ihmisille matalankynnyksen kohtaamispaikkoja

Yleishallinto- ja elinkeinopalvelut 2027-2030

Visio: Uusia mahdollisuuksia etsivä aktiivinen edunvalvoja ja viestijä

- Suhtaudumme myönteisesti uusiin elinkeinoihin, innovaatioihin ja toimintamalleihin sekä etsimme aktiivisesti tapoja mahdollistaa niiden syntyminen ja kasvu Virolahdella.
- Vahvistamme Virolahden mahdollisuuksia hyödyntää alueelle kohdistuvia rahoituksia ja hankkeita.
- Varmistamme toimintaedellytykset myös häiriötilanteissa ja harjoittelemme niihin varautumista.
- Panostamme viestintään ja edunvalvontaan. Viestimme aktiivisesti ja ennakoivasti mahdollisuuksista, onnistumisista sekä palveluista.

Sivistys- ja hyvinvointipalvelut 2027-2030

Visio: Uutta oppiva ja kuntalaisten hyvinvointia sekä turvallisuutta lisäävä toimiala

- Olemme avoimia uusille kokeiluille, jatkuvaan oppimiseen ja toiminnan parantamiseen. Kehitysmyönteisyys kunnassa vahvistuu toimialat ylittävällä yhteistyöllä.
- Kokonaisturvallisuus kaikissa tilanteissa on tärkeintä. Välitämme ja olemme vastuussa kuntalaisista palveluissamme.
- Yrittäjäystävällisyys alkaa yrittäjyyskasvatuksella, yrittäjyyteen innostavalla toiminnalla ja jatkuu vastavuoroisella yhteistyöllä yrittäjien kanssa.
- Kaikenlainen kuntalaisten hyvinvoinnin ja terveyden edistäminen palveluissamme hyvinvointisuunnitelman mukaisesti turvaa kuntamme itsenäisyyden.

Tekniset ja ympäristöpalvelut 2027-2030

Visio: Turvallinen, mutta uudistushaluinen, yhteistyötä tekevä toimiala

- Maankäytön suunnittelu ja kaavoitus tukee ja luo edellytyksiä yritystoiminnalle. Huolehdimme, että lupa- ja kaavoitusprosessit ovat sujuvia.
- Turvallisuus ohjaa toimintaamme. Varmistamme, että suunnitelmat ja ohjeet ovat ajantasaisia ja tarkoituksen mukaisia.
- Pidämme kunnan omaisuuden tarkoituksenmukaisessa kunnossa ja huolehdimme, että ympäristö on viihtyisä.
- Hyödynnämme lähialueiden yhteistyötä ja suhtaudumme ennakkoluulottomasti uusiin yhteistyömahdollisuuksiin.

Talous- ja henkilöstöpalvelut 2027-2030

Visio: Nykyaikaisin menetelmin ajantasaista tietoa tuottava tulosalue

- Raportointimme on aina ajantasaista ja kehitämme omassa toiminnassamme vuosittain strategisten painopisteiden näkökulmasta keskeisimpiä asioita.
- Järjestelmäkehityksen tulee tukea uusia toimintamalleja ja mahdollistaa koko organisaatiossa prosessien kehittyminen esimerkiksi tekoälyn hyödyntämisen kautta.
- Turvallisuus ohjaa toimintaamme ja organisaation työkykyjohtaminen kehittyy raportoituihin tietoihin ja kyselytutkimuksiin perustuen.
- Johtamista ja päätöksentekoa tukeva talouden raportointi on ajantasaista ja kattavaa konsernijohtamisen näkökulma huomioiden.

Henkilöstö 2027-2030

Visio: Osaava ja hyvinvoiva henkilöstö, jolla on riittävät resurssit toteuttaa kuntastrategiaa

- Teemme säännöllisesti henkilöstökyselyt ja käsittelemme kyselyjen tulokset – kehitämme työkykyjohtamista
- Huolehdimme, että henkilöstön koulutukseen on riittävät resurssit
- Otamme käyttöön sähköisen kanavan turvallisuushavaintoilmoituksille ja käsittelemme saapuneet ilmoitukset asianmukaisella prosessilla
- Kehitämme työturvallisuutta ottamalla käyttöön vaarojen ja riskien arvioinnin sähköisen työkalun

Mittari	Lähtötaso	Tavoite 2030
Kuntabarometrin keskiarvo ja vastaajien määrä (n.)	Keskiarvo 2,67 (n.32)	Keskiarvo 3,5 (n.50)
Työpaikkamäärän kehitys Virolahdella	935 työpaikkaa	1000 työpaikkaa
Aloittaneet ja lopettaneet yritykset	- 12	+ 5
Työttömyysprosentti	13,7 %	10,0 %
Hyvinvointi- ja henkilöstökyselyt	2 kappaletta / vuosi	2 kappaletta / vuosi
Työtapaturmista johtuneet sairauspoissaolot	0 päivää	0 päivää
Valtiovarainministeriön HYTE-kerroin	0,63	0,65
Emokunnan toimintakate	-8 ,00 miljoonaa euroa	Enintään - 8,00 miljoonaa euroa
Konsernituloslaskemaan kertynyt kumulatiivinen alijäämä	-4,2 miljoonaa euroa	0 euroa
Konsernin omavaraisuusaste	26%	Vähintään 40 %
Virolahdelle tulleet myönteiset rahoitus/hankepäätökset	27 kappaletta	35 kappaletta
Turvallisuusverkostojen kokouksiin osallistuminen	100%	100%
Toteutettujen valmius- ja turvallisuusharjoitusten määrä	4 krt / vuosi	6 krt / vuosi
Jusien toimintamallien määrä	1 kappale / vuosi	3 kappaletta / vuosi
Kunnan asukasluku	2751	2700



Virolahti 2027-2030

